

МАІВ НА ПУТИ К НОВЫМ ВЕРШИНАМ

У БАНКОВ, КАК И У ЛЮДЕЙ, В ЖИЗНИ ТОЖЕ НАСТУПАЮТ ВАЖНЫЕ МОМЕНТЫ, КОГДА НЕОБХОДИМО СВОЕВРЕМЕННО СОВЕРШИТЬ ОТВЕТСТВЕННЫЕ ПОСТУПКИ И СДЕЛАТЬ РЕШИТЕЛЬНЫЕ ШАГИ, ЧТОБЫ В БУДУЩЕМ НЕ СБАВИТЬ ТЕМПЫ УСТОЙЧИВОГО И ДИНАМИЧНОГО РАЗВИТИЯ, НЕ ТЕРЯЯ РИТМА, КОТОРЫЙ ДИКТУЕТ ВРЕМЯ. В ЖИЗНИ КРУПНЕЙШЕГО ФИНАНСОВОГО УЧРЕЖДЕНИЯ СТРАНЫ – MOLDOVA AGROINDBANK (МАІВ) ЭТОТ МОМЕНТ, СУДЯ ПО ВСЕМУ, БУДЕТ САМЫМ ТЕСНЫМ ОБРАЗОМ СВЯЗАН С АКЦИОНЕРАМИ. И В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ – С МЕЛКИМИ АКЦИОНЕРАМИ, ЧИСЛО КОТОРЫХ НАСЧИТЫВАЕТ БОЛЕЕ ТРЕХ ТЫСЯЧ.

Финансовая терминология относит таких собственников к миноритарным акционерам. Как правило, это инвесторы, которые держат акции ради дивидендов, либо спекулянты, которые стремятся заработать на разнице цен акций. Хотя, с учетом неразвитости фондового рынка Молдовы, такие инвесторы в составе МАІВ если и имеются, то их можно пересчитать по пальцам одной руки.

В условиях развитого фондового рынка мелкие акционеры имеют возможность в любой момент продать акции по справедливой рыночной цене. Несмотря на тот факт, что акции МАІВ являются в Молдове, пожалуй, единственной бумагой, которая регулярно торгуется на бирже, продать их в любой момент не представляется возможным. Невзирая на, казалось бы, достаточно привлекательную рыночную цену этой бумаги, примерно 3 000 - 3 100 леев за одну акцию, продать такой актив проблематично, поскольку акции торгуются на фондовом рынке десятками и сотнями штук, тогда как их эмиссия превышает 1 млн.

И даже если кого-то из акционеров жизненные обстоятельства вынуждают по такой цене продать пару тысяч акций, они, скорее всего, какое-то время будут неликвидны. И это несмотря на то, что балансовая стоимость акций доходит до 5 тыс. леев.

Практика размещений ПРО на международных рынках показывает, что цены акций эмитентов, как правило, вырастают в разы. Кроме привлечения инвестиций для дальнейшего развития,

первичное размещение банком бумаг в листинге международной фондовой биржи открывает миноритарным акционерам большие возможности для доступной и прозрачной продажи акций в любой момент и в неограниченном количестве.

На сегодняшний день пока что ни один из молдавских банков не разместил свои ценные бумаги на международном фондовом рынке. Но кто знает, может быть в ближайшем будущем ситуация изменится, и граждане Республики Молдова смогут наблюдать за тем, как бумаги молдавских активов котируются и торгуются на международных рынках.

О дальнейшей стратегии развития МАІВ, внедрении новых направлений для достижения поставленных Советом задач перед командой управленцев банка - эксклюзивное интервью главного редактора журнала «Банки & Финансы» Александра ТАНАС с Георгием ШАГИДЗЕ, кандидатуру которого Совет акционеров предложил НБМ для утверждения председателем правления Moldova Agroindbank.

Б&Ф: Господин Шагидзе, какими были те основные факторы, которые сыграли решающую роль в Вашем согласии возглавить МАІВ?

Георгий ШАГИДЗЕ: В первую очередь хочу здесь заметить, что целиком я вступаю в должность председателя правления МАІВ лишь после утверждения моей кандидатуры Национальным банком Молдовы (НБМ).



Мне кажется, что первым в перечне аргументов «за» было то, что между нашими странами много схожего. Молдова и Грузия – небольшие государства, с очень похожим прошлым и, как мне кажется, похожим предстоящим будущим. Вторым аргументом заключался в том, что МАИВ является очень успешной и динамично развивающейся компанией, и это дает возможность повлиять в хорошем смысле этого слова на деловую среду в стране, на инвестиционный климат и, не в последнюю очередь, на многочисленных клиентов банка, которые могут еще более преуспеть в делах, которыми они занимаются.

Пожалуй, что вот эти два фактора и были для меня критично важными и значимыми в тот момент, когда я давал согласие на предложение Совета акционеров возглавить управление банком. Повторюсь, у Молдовы есть много схожего с моей страной, а у МАИВ – с TBC Bank, в котором я работал. Все это дает мне основания быть уверенным в том, что мы вместе реально сможем поднять этот ведущий молдавский банк на новый и еще более высокий уровень развития.

«В качестве оркестратора цифровых экосистем МАИВ необходимо будет внедрять все самое передовое, современное и прогрессивное в цифровых технологиях, чтобы быть лидером по этим направлениям, удовлетворяя запросы самых разных категорий клиентов».

ГЕОРГИЙ ШАГИДЗЕ

Б&Ф: Как долго Вы раздумывали над этим предложением?

Георгий ШАГИДЗЕ: Нет, я не могу сказать, что это были слишком долгие размышления. Но, правда, был предусмотренный в таких случаях официальный процесс – первое, второе, третье интервью, потом встреча с Советом директоров.

Признаюсь, я долго не раздумывал. Я понимал, что МАИВ – это правильная компания, развивающаяся в демократической стране, что дает мне возможность лично содействовать развитию многих направлений этого крупнейшего финансового учреждения Молдовы.

Хотел бы еще раз заметить, что целиком приступаю к работе лишь после официального утверждения Национальным банком Молдо-

вы моей кандидатуры в должности председателя правления МАІВ. Пока же я стараюсь лучше узнать банк и команду его менеджеров.

Б&Ф: Как бы Вы охарактеризовали три основные цели, которые Совет поставил перед вами и командой управленцев?

Георгий ШАГИДЗЕ: У нас в банке сейчас полным ходом идет процесс согласования новых инициатив. Цель этого процесса – обсудить и согласовать все инициативы и предложения по новой стратегии дальнейшего развития банка. На данном этапе я бы сгруппировал эти инициативы, распределив на четыре направления.

ПЕРВОЕ. Переход на новую модель еще более качественного и более быстрого обслуживания клиентов. Мы намерены развернуть все процессы в банке таким образом, чтобы клиент стал центром всеобщего внимания и заботы со стороны сотрудников банка.

ВТОРОЕ. Это цифровые банковские продукты и услуги. У банка в настоящее время хорошие позиции по этим направлениям, но их необходимо будет поднять на более высокий уровень. Есть много интересных инициатив и разработок. В качестве оркестратора

цифровых экосистем МАІВ необходимо будет внедрять все самое передовое, современное и прогрессивное в цифровых технологиях, чтобы быть лидером по этим направлениям, удовлетворяя запросы самых разных категорий клиентов.

ТРЕТЬЕ. Если акционеры примут решение выходить на рынок с IPO, то МАІВ может подготовиться к размещению акций на международной фондовой бирже. Это очень важно, потому что это будет гораздо больше, чем справедливая цена акций, а в целом – и стоимость капитала банка. Размещение акций на бирже будет влиять на весь деловой климат страны, и МАІВ в этом плане может стать флагманом интеграции молдавского бизнеса в международные финансовые рынки.

ЧЕТВЕРТОЕ. Если смотреть на долгосрочные перспективы в развитии банка, то можно нацелиться и на выход МАІВ в регион со своими передовыми и прогрессивными цифровыми продуктами.

Вот эти основные задачи будут стоять перед правлением банка в случае их одобрения и утверждения в нашей новой стратегии.

Б&Ф: Какие-то из этих задач вы практически реализовали в TBC Bank?

Георгий ШАГИДЗЕ: В течение 10 лет работы в этом грузинском банке многое менялось, многое удалось сделать, включая и размещение акций банка в 2014 г. на фондовой бирже в Лондоне. Потом, спустя лишь два года, TBC Bank перешел в премиальный сектор биржи. Также у TBC есть хорошие наработки по экосистемам и традиционным цифровым направлениям развития банка. В 2019 г. Global Finance назвал Mobile banking от TBC Bank «Лучшим в мире», причем сразу по двум категориям, что само по себе говорит о многом.

Б&Ф: Что Вас приятно удивило в МАІВ, а что заставило задуматься?

Георгий ШАГИДЗЕ: МАІВ является сильным банком, с хорошими традициями и сплоченной командой. Для меня большая честь быть членом этой команды единомышленников.

Я считаю, что все, кто работал до меня и работает и сейчас в банке, могут гордиться результатами и достижениями, которые МАІВ демонстрировал на протяжении всех 30 лет. Я с





«Команда управленцев МАИВ намерена развернуть все процессы в нем таким образом, чтобы клиент стал центром всеобщего внимания и заботы со стороны сотрудников банка».

ГЕОРГИЙ ШАГИДЗЕ

восхищением смотрю на высокий профессионализм и бесценный опыт председателей банка - Григория Фуртунэ, Натальи Врабие и Сергея Чеботаря, а также Виктора Микульца, возглавлявшего долгое время Совет банка. Необходимо продолжить хорошие традиции развития банка и вывести его на новый международный уровень.

Б&Ф: У вас состоялась первая дистанционная встреча с коллективом банка. Что она дала Вам, было ли для вас что-то неожиданное в общении с персоналом?

Георгий ШАГИДЗЕ: Я признателен сотрудникам банка за высокий уровень организации встречи в условиях определенных ограничений из-за пандемии, прежде всего с технической точки зрения. Ведь в общении приняло участие более 1 тыс. сотрудников.

Мы продолжим такого рода встречи и будем внедрять открытую культуру корпоративного общения, без ограничений, сложностей и барьеров, что должно будет исключить любое проявление бюрократии. Следующая дис-

танционная встреча пройдет в ещё лучшем формате. На ней мы будем обсуждать планы по развитию банка на ближайшую перспективу. Мы намерены поддерживать тесные коммуникации с персоналом, чтобы всем были понятны наши задачи и то, где мы находимся в их решении сегодня и куда мы должны будем прийти уже завтра.

Б&Ф: Вы уже познакомились со структурой акционеров МАИВ? Как бы Вы ее охарактеризовали?

Георгий ШАГИДЗЕ: Да, мне известно, что у банка более 3,5 тыс. акционеров. Такое количество акционеров означает, что нам предстоит установить тесные отношения с ними на более высоком уровне и качестве. Мы будем улучшать общение с ними, введем в практику прямую коммуникацию и ежеквартальные от-

четы, которые будут включать в себя подробную информацию о финансовых результатах деятельности банка.

Я считаю, что структура акционеров в МАИВ очень хорошая. Да и сам факт, что в составе акционеров присутствуют Европейский банк реконструкции и развития, инвестиционные фонды Horizon Capital (США) и Invalda INVL (Литва), здорово поможет нам в решении стоящих перед банком задач. Во-первых, это будет сильная и профессиональная помощь с точки зрения дальнейшего развития банка, а во-вторых, это будет самым положительным образом сказываться на достижении новых целей МАИВ.

Б&Ф: Насколько структура акционеров МАИВ типична для современного финансового учреждения, можно ли провести параллели со структурой акционеров TBC Bank?

Георгий ШАГИДЗЕ: Я должен сказать, что с включением акций банка в листинг лондонской

биржи количество институциональных инвесторов и инвесторов retail в TBC Bank значительно увеличилось. В случае размещения акций МАИВ это будут такие же категории международных инвесторов, включая, конечно же, и индексные фонды.

Б&Ф: А до размещения?

Георгий ШАГИДЗЕ: Нет, до размещения бумаг на бирже в Лондоне у TBC Bank не было так много акционеров, как у МАИВ.

Б&Ф: Вы уже знаете, что вы будете менять в МАИВ, и как быстро эти перемены наступят?

Георгий ШАГИДЗЕ: На данном этапе времени я могу сказать, что мы собираемся улучшить. Прежде всего - это качество обслуживания клиентов. Центром внимания команды менеджеров станут цифровые технологии и продукты МАИВ. Мы их значительно расширим и добавим новые направления к тем, которые уже апробированы и существуют в настоящее время. В течение следующих двух лет все наше внимание будет сфокусировано на клиентах МАИВ.

Б&Ф: В чем, на Ваш взгляд, конкурентное преимущество МАИВ и как ему полнее раскрыться?

Георгий ШАГИДЗЕ: Я бы здесь хотел отметить в первую очередь то, что МАИВ – молдавская компания. Все решения по ее управлению принимаются в Молдове, что очень важно для клиента, поскольку сокращается путь от принятия решения и до его практической реализации.

Еще одним преимуществом МАИВ является то, что он самый большой банк в стране, в том числе по объему капитала и активов, и это тоже выгодно отличает его с точки зрения достаточности ресурсов для большого количества клиентов.

Однозначно могу сказать, что все преимущества МАИВ, сплоченная команда его управленцев и сотрудников будут использоваться в интересах наших многочисленных клиентов и акционеров.

Б&Ф: Вы уже встречались с некоторыми корпоративными клиентами МАИВ. Скажите, молдавский крупный бизнес думает примерно одинаково с грузинскими бизнесменами?

646,2 млн. леев

– прибыль МАИВ за 2020 г.

15,59 млрд. леев

– кредитный портфель

23,88 млрд. леев

– депозитный портфель

43,48%

– показатель краткосрочной ликвидности

13,60%

– рентабельность капитала (ROE)



Георгий ШАГИДЗЕ: Знаете, я вижу много похожих вещей. Но есть и различия. Скажем, в МАІВ более развит аграрный бизнес, а в Грузии таким направлением является туризм.

Б&Ф: Что будет содержать главный посыл в Вашем обращении к акционерам на первой встрече с ними на годовом общем собрании?

Георгий ШАГИДЗЕ: В первую очередь это будет благодарность за возможность и доверие возглавить такой успешный банк, за взаимодействие между акционерами и командой топ-менеджмента, основанное на взаимном доверии и поддержке. Вторым, наверное, будет текущая ситуация в банке, его финансовое положение и результаты деятельности, отражающие огромный вклад на протяжении последних десятилетий акционеров и команды банка. Ну и, конечно же, новые направления в развитии банка с набором конкретных задач на ближайшую, краткосрочную и среднесрочную перспективу, которые должны обеспечить устойчивое и долгосрочное развитие банка.

«В Молдове достаточно большая конкуренция между банками, что в принципе является нормальным явлением. Ведь не бывает хорошего банка без хороших конкурентов».

ГЕОРГИЙ ШАГИДЗЕ

Б&Ф: С учетом Вашего опыта, Вы из практики знаете, как при размещении акций на международных рынках сказывается рейтинг страны - эмитента бумаг?

Георгий ШАГИДЗЕ: Вы правы, решение инвестировать в банк конкретной страны во многом зависит от ее рисков, особенно когда страна небольшая. Я бы сказал, что в таком решении инвестора значение государства составляет примерно 30-40%.

Я повторюсь здесь, но скажу еще раз, что у МАІВ есть прекрасная возможность стать флагманом интеграции молдавского бизнеса в международные рынки. Ведь если мы сумеем найти профессиональных инвесторов, которые согласятся инвестировать в МАІВ, это будет означать, что они преодолели риски, и готовы направить инвестиции и в активы других молдавских компаний.

При решении акционеров о размещении акций МАИВ на международной бирже банку придется координировать многие вопросы с правительством и Национальным банком. Когда речь будет идти о презентации страны, все должно быть сделано на высоком международном уровне. Все это мы реально проделали с бумагами TBC Bank в Грузии, которые с 2014 г. котируются на бирже Лондона. Это можно хорошо сделать и с акциями МАИВ.

Б&Ф: По опыту в TBC Bank, сколько времени может занять процесс подготовки и размещения IPO?

Георгий ШАГИДЗЕ: Сам процесс не занимает больше года, хотя до этого предстоит определенная подготовительная работа. Я думаю, что в среднесрочной перспективе это очень реально для МАИВ.

Б&Ф: Примерная цена размещения IPO будет определяться уже в момент подписки инвесторов на акции?

КРАТКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О

ГЕОРГИИ ШАГИДЗЕ

ДАТА РОЖДЕНИЯ: 9 сентября 1975 г.

ОБРАЗОВАНИЕ: Тбилисский государственный университет, специальность - инженер-экономист. MBA, университет Кембриджа.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ: TBC Bank (Тбилиси), Barclays Bank (Лондон).

НАЛИЧИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ СЕРТИФИКАТОВ: CFA.

СЕМЕЙНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ: Женат. Имеет троих детей – дочь 18 лет, сыновья близнецы - 11 лет.

КРЕДО ФИНАНСИСТА ГЕОРГИИ ШАГИДЗЕ: положительное влияние на бизнес-процессы с длительным эффектом действия.

ЗНАЧИМЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ ФИНАНСИСТА ГЕОРГИИ ШАГИДЗЕ: покупка TBC Bank - дочка Societe Generale в Грузии - банка Constanta в Грузии, а также платежной системы Pay Me в Узбекистане.

Георгий ШАГИДЗЕ: Знаете, цена зависит от многих факторов, но главные – рейтинг страны и финансовое состояние эмитента, в котором должны использоваться лучшие международные практики корпоративного управления, финансовая дисциплина и прозрачность. Конечно, на цену влияют и факторы, которые вне зоны контроля эмитента, в том числе последние события в мире и в регионе. К примеру, сейчас акции многих банков из-за COVID-19 упали в цене. Но, скажем, бумаги TBC Bank торгуются очень близко к так называемому показателю book value (балансовая стоимость акций). А в хорошие времена, я имею в виду до пандемии, акции торговались в полтора-два book value.

При размещении IPO очень важно иметь хорошую историю, которая убедительно будет рассказывать, зачем компания размещает IPO, что в компании собираются делать с деньгами, которые поступят в результате размещения бумаг на международном рынке.

В любом случае IPO – это не только цена, это еще и такое немаловажное явление, как ликвидность актива, для которого в любой момент существует возможность его продажи.

IPO существенным образом улучшает прозрачность банка, корпоративное управление им. Я бы сказал так: IPO в первую очередь направлено на миноритарных акционеров, которые получают компанию с наилучшей практикой корпоративного управления и прозрачности, справедливую цену акций, а также большую ликвидность и практическую возможность в том, что если кому-то необходимо продать акции, то это можно сделать очень легко и просто, по справедливой и выгодной цене. Именно поэтому принято считать, что главными получателями выгод при успешном размещении IPO являются в первую очередь мелкие акционеры.

Б&Ф: Чего Вам будет не хватать из Грузии в Молдове?

Георгий ШАГИДЗЕ: За короткое время пребывания в Молдове я успел заметить много общего между грузинами и молдаванами. В первую очередь – это большое гостеприимство и доброжелательность на лицах людей. Хотя, когда уезжаешь из дома, всегда будет не хватать чего-то самого родного и близкого.

Б&Ф: Спасибо Вам за интервью!■